Bedrijfseconomie

# H4 De dienstenonderneming

Omzet dienstenonderneming

Tarief per gewerkt uur: *gefactureerd tarief* = arbeidsuurtarief + opslag overige bedrijfskosten

*Omzet* = gefactureerd tarief \* aantal gewerkte uren

## Winst ZZP/eenmanszaak

*Nettowinst* = omzet - bedrijfskosten

*Omzet* = gefactureerd tarief \* Qu

*Nettowinst* = arbeidstarief \* Qu

## Winst BV

*Nettowinst* = omzet - bedrijfskosten

*Omzet* = gefactureerd tarief \* Qu

Bedrijfskosten = arbeidsuurtarief + opslag bedrijfskosten \*Qu

Nettowinst = winstopslag \* Qu

## Variabele kostencalculatie

*Totale dekkingsbijdrage* = omzet – totale variabele kosten

*Nettowinst* = totale dekkingsbijdrage – totale constante kosten

Dekkingsbijdrage is het verschil tussen de omzet en de variabele kosten *of* het verschil tussen de verkoopprijs en de variabele kosten

Voorcalculatorisch: begroot, verwacht

Nacalculatorisch: werkelijk, gerealiseerd

## Verschillenanalyse

*Hoeveelheidsverschil variabele kosten* = (begrote hoeveelheid – werkelijke hoeveelheid) \* begrote prijs

*Prijsverschil variabele kosten* = (begrote prijs- werkelijke prijs) \* werkelijke hoeveelheid

# H5

## Break even

Breakeven afzet is quitte spelen

BEA is bij TO is TK

*BEA = Constante kosten / (p-v)*

*Break even omzet = break even afzet \* verkoopprijs*

Onderneming met een groot assortiment kunnen de break even afzet niet berekenen, dan werk je met de variabele kosten die een percentage van de omzet zijn. Dan reken je direct de BEO uit:

Stel de variabele kosten bedragen 65% van de omzet uit, en CK is 500.000

Dekkingsbijdrage is dan 100 -65 = 35

500.000 terugverdienen

35% is 500.000

500.000 /35 \* 100 = 1.428.571,43

BEO = CK / %dekkingsbijdrage 500.000/0.35 = 1.428.571,43

# H6:

## Variabele kostencalculatie

Kostprijs en verkoopprijs gebaseerd op variabele kosten

Met de dekkingsbijdrage worden constante kosten terugverdiend en wordt daarbovenop winst gemaakt

## Integrale kostprijsberekening

Zowel de variabele als de constante kosten worden betrokken bij het berekenen van de kostprijs en verkoopprijs

De constante kosten worden gekoppeld aan de normale productieomvang

Normale productieomvang: gemiddelde productieomvang die in de komende jaren wordt verwacht

*Standaardkostprijs* = C/N + V/B

C/N dient te dekking van de constante kosten

*Onderbezetting* = begrote productie < normale productie

CK niet volledig gedekt: onderbezettingsverlies

*Overbezetting* = begrote productie >normale productie  
CK meer dan gedekt: overbezettingswinst

## Bezettingsresultaat

*Bezettingsresultaat* = (B-N) \* C/N

Kostprijs berekening gebaseerd op:

* hoeveelheid grondstoffen per product
* prijs grondstoffen per product
* hoeveel arbeidsuren per product
* prijs arbeidsuren per product
* constante kosten

*Efficiency resultaat* = sp\*(SH – WH)

*Prijs resultaat* = WH\*(sp – sh)

## Voorcalculatie

Voor de start van periode wordt de nettowinst geschat

*Verwachte verkoopresultaat =* verwachte afzet \* (verkoopprijs – kostprijs)

*Verwachte nettowinst =* verwacht verkoopresultaat + verwacht budgetresultaat

Het budgetresultaat bestaat bij de voorcalculatie vaak alleen uit het (verwachte) bezettingsresultaat (dus geen prijs of efficiency resultaat)

## Nacalculatie met werkelijke gegevens

*Gerealiseerd verkoopresultaat* = werkelijke afzet \* (verkoopprijs – kostprijs)

*Gerealiseerd budgetresultaat* = (werkelijke afzet \* kostprijs) – werkelijke kosten

*Nettowinst* = verkoop resultaat + budgetresultaat

## Nacalculatie en analyse

Nacalculatorisch budget: achteraf bepalen wat de kosten hadden mogen zijn, bij de werkelijke productie/afzet

## Beleid

De onderneming neemt beleidsbeslissingen op basis van vergelijking tussen voor- en nacalculatie, bijvoorbeeld:

* waarom was de verkoopprijs lager?
* waarom is de afzet veel hoger dan verwacht?

*Werkelijke winst* = gerealiseerd verkoopresultaat + gerealiseerd budgetresultaat

= gerealiseerde omzet – gerealiseerde kosten

## Machinekosten

Bij productie zijn er naast grondstoffen en arbeidsuren vaak ook machine-uren nodig. Machine kosten zijn deels constant en deels variabel

*Machine-uurtarief* = CM/NU + VM/BU

Op het constante deel van het machine-uurtarief kan een budgetresultaat ontstaan:

*Budgetresultaat machine-uurtarief* = SU \* C/NU – CW

Dit budgetresultaat kan bestaan uit

*Bezettingsresultaaat* = (WU – NU) \* C/NU

*Efficiencyverschil op constante kosten* = (SU – NU) \* C/NU

*Prijsverschil op constante kosten* = NU \* C/NU - CW